

# Tárgy- és névmutató

## A

Adaptálás 185, 255  
Adatbank 160  
Adatbázis 151, 160, 162, 237  
Adók és járulékok 255, 263  
Alapvető értékek 244  
Alapvető képesség (alapvető és kizárólagos hozzáértés, core competence) 23, 32, 53, 60, 86, 120, 156, 189, 222  
Alsó-felső tőrés határ 41  
Anyag- és energiaforrás 254  
Anyagcsomag 224  
Arkhimédészi pont 265  
Arculat (vállalati) 118, 167, 185  
Arculatvesztés (vállalati) 154

## Á

Ágazati szerkezet 49  
Állam 270  
Állampapír 141  
Állandó költség 180  
Általános költség 146  
Álláskereső támogatása 266  
Ár, árcsökkenés 155  
Árbevétel 126  
Árelőny 206  
Árfolyam 112, 254, 263  
Árszínvonal 247  
Átcsoportosítás (pénzügyi) 139  
Átfutási idő 215

## B

Balanced scorecard 161  
Bell 125  
Bemérő versenyhelyzet 17, 77  
Benchmarking 90, 97  
Beszállítás, beszállító vállalat 20, 77, 112, 161  
Beszerzés 32, 89, 203, 224  
Bérekvetelés 181  
Bizonytalanság 158  
Biztonság 121, 261  
Biztonsági készlet 224  
Bolygóvállalat 20, 21, 77, 112, 161, 187, 204, 221  
Bónusz, bónuszrendszer 174, 236  
Business Unit (BU) 139, 163, 211  
Bürokrácia 50, 167, 271  
Bűvös négyzet 52

## C

CAD 158  
CAM 158  
Catch and Carry 266  
CEO lásd még Csúcsvezető 250  
CFO 162, 164  
Célminőség 93  
Célzott versenyképesség 49  
Core competence lásd Alapvető képesség  
Crisis Management 46, 267  
CRM (Customer Relationship Management) 163

**Cs**

Csengőszámok 194  
 Csőd, csődhelyzet 264  
 Csúcsvezető 42, 66, 131, 132, 266, 201, 214, 240, 259

**D**

Decentralizálás 93  
 Devizaárfolyam 80  
 Differenciáló stratégia előnye 206  
 Dinamikus piacpolitika 209  
 Diverzifikálás 47, 120, 135–141, 155  
 Divízió 138, 148  
 Döntés, döntési eljárás 66, 162  
 Döntés kritériuma 65, 246  
 Döntési hatáskör 152, 154  
 Döntés végrehajtása 176

**E**

E-business 70, 90, 161, 194  
 E-commerce 90, 161  
 Edison 125  
 Egyensúly (vállalati) 130  
 Egyensúlyhiány (vállalati) 130  
 Egyensúlyhiány rotációja 132  
 Egyensúlyi sáv 131  
 Egyesült Államok 146, 187  
 Egyetemi-vállalati együttműködés 174  
 Elbocsátás 168  
 Ellenállás (munkatársi) 154  
 Ellenséges felvásárlás 158  
 Előre diverzifikálás 189  
 Előrejelzés, prognózis 44, 45, 97  
 Előremenekülés 117  
 Elvándorlás (munkatársi) 149  
 Emberi magatartás 270  
 Encontrol 253  
 Enron 148  
 Eredménykimutatás 242, 263  
 Eredménymegosztás 259  
 Erőforrás 153, 156, 180  
 Erőforrás-átadás 259  
 Erőforrás-tartalékolás 193  
 Esélyegyenlőség 270  
 Európa 146  
 Európai Unió 85, 187, 262  
 Export 50  
 Extranet 244

Extra profit 157

**É**

Élettartam (korszerűségi) 248  
 Élettartam (piaci) 248  
 Érdekeltségi rendszer 133  
 Értékesítés 89, 204  
 Értékesítés áron alul 265  
 Értékesítő mérnök 221  
 Értékrend (vállalati) 49, 146, 154, 167, 177, 182, 216, 259  
 Értékrendhez való ragaszkodás 177  
 Érzékenység (vállalati) 22, 31, 47, 248, 253

**F**

Fajlagos költség 138  
 Fajlagos nyereség 209, 246  
 Fehérgallérosok 133  
 Fejlesztési források 207  
 Fejlettségi szint 270  
 Felszámolás 144  
 Felvásárlás (vállalati) 138  
 Finomszabályozás 270  
 Fizikai élettartam 140  
 FMS (Flexible Manufacturing System) 158  
 Foglalkoztatási szerkezet 112  
 Fókuszstratégia előnye 206  
 Folyamatos innoválás 93  
 Folyamatos tanulás 173  
 Ford, Henry 212–213  
 Formális információs csatorna 176  
 Forrás-visszatérítés 139  
 Fortune 500-as listája 119  
 Frontemberek 65, 175, 177  
 Funkcióhatárok légiesítése 151, 218, 237  
 Funkcionális hálóterv 229  
 Funkcionális vezető 204, 214  
 Futószalag 220

**G**

Gazdaság- és pénzügykutató intézetek 38, 45  
 Gazdasági növekedés 139  
 Gazdasági trendek 265  
 Gazdaságok típusa 37, 44  
 Gazdaságok versenye 78, 79  
 Generalista 182  
 Gépsortelepítés 231

Globális innováció 125, 128, 131  
 Globális KKV-háttér 192  
 Globális piac 202  
 Globalizáció 58, 63, 85, 206, 272  
 Goodwill 91, 99, 118, 154, 185, 242  
 Görbemeredekség 251  
 Guelfek és ghibellinek 256

**GY**

Gyártmány- és gyártásfejlesztés 125, 141  
 Gyártmány- és gyártástechnológia korszerűsége 121  
 Gyártmányfejlesztés 92, 258  
 Gyártmánymegosztás 257  
 Gyártmányszerkezet 217, 245, 264  
 Gyártókapacitás 141, 217, 256

**H**

Harcos versenyhelyzet 17, 77  
 Határtalan iparág 106, 120  
 Hatás, hatáslánc 270  
 Hatáskör 240  
 Hatékonyság 148  
 Hálótervezés 230  
 Hálózat (termelési) 47, 93  
 Háromirányú információáramlás 160, 166  
 Hátra diverzifikálás 188  
 Háttértényezők (vállalati) 142, 158  
 Heterogén kereslet 209, 210  
 Hierarchiai szint 166  
 Hitel, hitelszerkezet 113  
 Hitelfelvétel 187  
 Hitelképesség 144  
 Hitelkonstrukció 142  
 Holdingirányítás 139  
 Holisztikus látásmód 59  
 Homogén kereslet 209, 210  
 Homogén és heterogén kereslet 192  
 Honlap 241  
 Horizontális diverzifikálás 24  
 Humánerőforrás 25, 29, 61, 91, 107, 113, 149, 158, 227, 229, 273  
 Humánpolitika 141

**I**

Idő, idődimenzió 16, 18  
 Időátfutás 68  
 Időfajták 57

Időgazdálkodás 250  
 Időtényező 193  
 Igazgató tanács 41, 168  
 Igények differenciálódása 192  
 Immateriális erőforráslánc 204  
 Immateriális erőforrások 91, 242  
 Input 50, 51  
 India 163  
 Indonézia 163  
 Informatika 15, 29, 147, 162, 179, 183, 217  
 Informatikai CFO 162  
 Informatikai CIO 163  
 Informatikai igazgató 203, 204  
 Informatikai rendszer 181  
 Információtúlsordulás 31  
 Információáramlás 151  
 Információforrások 97, 215  
 Információrendszer (vállalati) 64, 254  
 Információtorzítás 151  
 Informális vezetés 194  
 Innovatív termék 246, 247  
 Innováció, innoválás 23, 60, 117, 149, 202, 212, 237, 256  
 Innovációs készség 53, 153, 156  
 Innovációs klaszter 190  
 Innovációs lánc 161, 183  
 Innovációs légkör 152, 213, 244  
 Innovációmenedzsment 213  
 Innovációt ösztönző vezetés 169  
 Integrált vállalatirányítási rendszer 88, 90  
 Intel 176  
 Interfunkcionális hálótér 233  
 Internet 147, 160, 163, 179, 203, 242, 272  
 Intranet 151, 244  
 Ipar mint fogalom 105  
 Iparág 16, 117, 148  
 Iparszerkezet 109  
 Irányítás sávszélessége (Span of Control) 149  
 Írország 186  
 Iteráció 204  
 Iterációs versenyelőny 139  
 ISO 186

**J**

JIT (Just-in-Time, éppen a megfelelő időben) 186, 221, 224  
 Jövedelemkülönbség 238

Jövedelemtartalékolás 181

## K

K+F 20–25, 166, 191–198, 218, 230–234,  
236, 242, 254, 256

K+F infrastruktúrája 126

K+F kitelepítés 51

K+F kockázata 126, 127

Kapacitáskihasználás 180, 196

Karcsúsítás 53, 93, 113

Karizma 266

Kárpótlás (vállalatok között) 259

Kereslet 111, 156, 271

Kezdeményező készség 235

Kékgallérosok 148, 220

Képzés, átképzés 231

Kérdőív 175

Készlet 220

Kihelyezés (Outsourcing) 93, 120, 138, 154,  
156

Kína 163

Kiszállítás 221

Kitelepítés (tevékenységé) 48, 93, 109,  
120, 160

Kizárólagos szaktudás 17

KKV 20, 25, 43, 47, 49, 81, 87, 111, 158, 163,  
231, 271

KKV-szövetségek, -kamarák 25, 41, 46

Klaszter 47, 84, 129, 161, 183, 221

Knowledge Industry (KTR-módszer) 17

Kockázat 154, 162, 186, 193, 203

Kockázati tőke 142, 193

Kockázatmenedzselés 57

Kockázatvállalás 167

Kombinációs készség 31, 275

Kommunikálás 141, 152, 190, 196, 205,  
214, 237, 266

Komparatív előny 29, 50

Kompenzálás 257

Komplex kínálat 75

Kompromisszumteremtés 237

Kondratyev-elmélet 19

Konfliktus 150

Konfliktus (munkatársi) 174

Konkurens, konkurensellenzés 76, 120

Kontrolling 133, 152

Konvertálás (gyártókapacitása) 246

Konvertálás (technológiáé) 265

Kormányzat 108

Korszakváltás 61

Korszerűség, korszerűsítés 69, 165, 187

Korszerűségi rés 111

Költség 254

Költségelőny 140, 191, 206

Költségérzékenység 163

Költséghatékonyság 223

Költségtakarékosság 180, 223

Környezet vállalati eseménytípusai 45

Környezet vállalati figyelése 38

Környezeti szereplők térképe 36

Kötvény 141

Követő országok 62

Követő vállalat 59

Közlekedési infrastruktúra 15

Kreativitás 53, 121, 149, 167, 178, 182,  
237, 273

Kritikus út 230

Kultúra (vállalati) 49, 147, 150, 182, 235,  
244, 259

Kultúraváltás 266

Kulturális színvonal 51

Kutató intézetek, egyetemek 86

Kutatóintézeti együttműködés 174

Külföldi működőtőke 187

Külföldi tőke beáramlása 260

## L

Lean Production 93

Life-long Learning 173

Lineáris döntési modell 245

Lobby, lobbizás 107

Logisztika, logisztikai rendszer 88, 221,  
223

Logisztikai háló 225

Lokális innováció 125

Long Life by Learning 173

## M

Management in Crisis 46, 253

Marketing 31, 224

Marketinginformációs rendszer 51

Marketing Intelligence 77

Marketingszervezet 217, 218

Marketing terméktervezés 147

Marketingkoncepció 76

Marketingmenedzser 201

Márka 75, 118  
 Mátrix 205  
 MBE-technika 250  
 Megrendelés 218  
 Megtérülés 193, 256  
 Menedzsment jövője 273  
 Menedzsment-tanácsadás 166, 173  
 Méretgazdaságosság 63  
 Mérleg 242, 263  
 Minőség 158, 168  
 Minőségbiztosítás 70, 220  
 Minőség-ellenőrzés 70  
 Minőségi csere 67  
 Minőségi kör (Quality Circle, QC) 212, 236  
 Mismanagement 142, 145, 265  
 Mobilitás (munkaerő) 265  
 Modellek 161, 215, 246  
 Monitoring 38, 42  
 Motiváció 169  
 Multinacionális vállalat, korporáció 15, 43, 85, 87, 217  
 Munka- és minőségi fegyelem 150, 182  
 Munkabeszüntetés 181  
 Munkacsoport (team) 147, 169, 201, 202, 233  
 Munkaerő (lásd Humánerőforrás alatt is) 254  
 Munkaerőpiac 107, 181  
 Munkafegyelem 235  
 Munkahelyi légkör 150  
 Munkaidő 196  
 Munkaidő kihasználása 180  
 Munkaidőtartam változása 69  
 Munkaintenzitás 150  
 Munkakörváltás 71  
 Munkatársi tulajdon 71  
 Műanyagok alkalmazása 63  
 Műhelymunka 271  
 Működőtőke 80  
 Műszaki fejlődés, műszaki trend 23, 58, 117, 126, 172, 265

## N

Nagy- és középvállalat 260  
 Nemzetgazdaság 260  
 Nemzetközi működőtőke 109  
 Nemzetközi pénzügyi folyamatok 79  
 Nemzetközi tőkeáramlás, 15, 85  
 Nemzetközi valutaalap 85

Növekedés (vállalati) 130, 261  
 Növekedési buborék 145

## NY

Nyájszellem 33  
 Nyelv tömörsége, redundanciája 60  
 Nyereség 261  
 Nyereségközpont 211  
 Nyereségmaximum 207  
 Nyitókészlet 70

## O

Oktatási rendszer 53  
 Olcsó munka, alacsony munkabér 264  
 Omnibuszkutatás 115  
 Opcontrol 253  
 Operatív irányítás 66, 71  
 Operatív terv 239  
 Osztalék 125, 138  
 Overboard 265

## Ö

Önazonosság (vállalati) 168  
 Önképzés 180  
 Összeolvadás és felvásárlás (M+A) 119, 258  
 Ösztönzés, ösztönzési rendszer 65, 67, 205, 215, 234, 236

## P

Paradigma, paradigmaváltás 177, 216  
 Paraméterérték 194  
 Partnerkapcsolat 79, 112  
 Partnerkeresés 51  
 Partnerválasztás 257  
 Pályamódosítás (Turnaround Management) 46, 117, 193, 267  
 Pályaváltás 57, 114, 194  
 Párhuzamos fejlesztés 119  
 PEST-elemzés 18, 25  
 Pénzügyi stabilitás 156, 185  
 Pénzügyi szakértő 141  
 Piaceszűkülés 254, 263  
 Piacbővítés 186  
 Piacfelosztás 257  
 Piaci életgörbe 126  
 Piaci igény 258  
 Piaci rés 22  
 Piaci részesedés 138, 155, 207, 208, 262

Piaci szegmens 192  
 Piacszerkezet 111, 245  
 Porter, Michael 82, 206  
 Portfóliótőke 80, 112  
 Portfóliótőke-áramlás 33  
 Potenciális innovátor 215  
 Potenciális vevők 169, 183  
 PR (Public Realitions) 91, 99, 154, 165, 142  
 Profitgyár 266  
 Prognózis 265  
 Preferenciák 99  
 Profil (vállalati) 117  
 Profilszűkítés 154  
 Projekt, projektmenedzsment 167, 169, 185, 216, 225  
 Projektszervezet 238  
 Promóció 75, 168, 201, 204

## R

Raktár, raktározás 220  
 Raktárbázis 223  
 Raktárkészlet 186  
 Reakcióidő (vállalati) 33  
 Recesszió 139  
 Reengineering 90, 153, 168  
 Reklám 165, 168  
 Reklámkampány 168  
 Releváns információ 30  
 Rendelésállomány 147  
 Rés (piaci) 192  
 Részegység-összeszerelő cellák 90  
 Részesedés a vállalat eredményéből 69, 196  
 Részvényárfolyam 84  
 Részvényvásárlás 138  
 Rugalmasság 22, 53, 63, 147, 163, 181, 255

## S

Sejtszervezet 149  
 Sebezhetőség 99, 119  
 Selejt 217  
 Specialista 182  
 Specializáció 59  
 Stakeholderok 84, 154, 169, 244, 250  
 STEEPLE-elemzés 18, 85, 209, 210  
 Stratégia 121, 191  
 Stratégiai fórum 41  
 Stratégiai kontrolling 161  
 Stratégiai pályák 193

Stratégiai szövetség 117, 256  
 Stratégiai terv 85, 133, 239  
 Stratégiai variánsok 250  
 SWOT-elemzés 17

## SZ

Szabadalom 107, 242  
 Szabvány, szabványosítás 218  
 Szakismeret, szaktudás, szakképzettség 53, 112, 156, 180, 182  
 Szakmai-emberi elszegényedés 35  
 Szállítás, közlekedés 29  
 Szállítási költség 188  
 Számítástechnikai rendszer 226  
 Számítógép 259  
 Szervezetátalakítás 90  
 Széles piaca gyártó, azon értékesítő KKV 20, 22, 191  
 Szinergia 93, 158, 182, 202, 240  
 Szinkronrugalmasság 81  
 Szűk keresztmetszet 71

## T

Tanácsadó cég 225  
 Tanulószervezet 90, 93, 216  
 Tartalékidő 230  
 Társadalom 270  
 Team, lásd még Munkacsoport 35, 125  
 Teammunka 240  
 Technológiakorszerűsítés 264  
 Telephelyi szerkezet 110  
 Teljesítmény 147, 270  
 Teljesítményben mérés 105  
 Termelékenység 53, 86, 113, 153, 154  
 Termelési átállás 70  
 Termelési kooperáció 48  
 Termelési rendszer 218  
 Termelési-szolgáltatási klaszter 272  
 Termelésirányítás 92  
 Termelőkapacitás 131, 251  
 Termékfejlesztés 131  
 Terméktervezés 205, 242  
 Termékvonal 242, 243, 245, 264  
 Területi diverzifikálás 24  
 Tevékenység-visszatelepítés 272  
 Tevékenységkihelyezés 112  
 Tevékenységkitelepítés 272  
 Továbbképzés, átképzés 49, 107, 181, 196

Többszadmás munkaerő 67, 71, 238  
 Tőkeabszorbeálás 33  
 Tőkebefektetés 148  
 Tőkeerő 89, 258  
 Tőkeigény 224  
 Tőkekoncentráció 128  
 Tőkemegtérülés 143  
 Tőkemegtérülés versenye 108  
 Tőkeszerkezet 113, 114  
 Tőketulajdonos 119  
 Tömeg- és sorozatgyártás egyéni igény kielégítésére 161  
 Törzskar 201  
 Tőzsde 183  
 TQM 172  
 Tréning 205  
 Tulajdonosi szerkezet 110  
 Túlméretezett vezetés 166  
 Túlóradíj 69  
 Turnaround Management 46, 65, 267  
 Tűréshatárok 251

**U**

UCLA 241  
 Univerzum 271  
 Utolérés (versenyben) 118  
 Utolérési távolság 50

**Ü**

Üzletégység lásd Business Unit  
 Üresjárat 71

**V**

Vagyoncsökkenés 154  
 Valószínűség 247  
 Valutaárfolyam 54  
 Variánsokban való tervezés 46  
 Vattaemberek 153  
 Vállalati arculat 91  
 Vállalati kultúra (lásd Kultúra alatt is) 138, 140  
 Vállalati nagyságszerkezet 109  
 Vállalati vándorlás 32, 33, 109  
 Vállalatvásárlás 262  
 Vállalkozókészség 271  
 Válsághelyzet 194  
 Válságmenedzser 264  
 Várakozások 115, 119

Versenyelőny 21, 22, 32, 71, 87, 101, 157, 172, 235, 241, 263  
 Versenyélesség mérése 83  
 Versenyhelyzet 63, 203  
 Versenyképesség 76, 98, 163, 212, 229  
 Versenykörnyezet 16  
 Versenymodell 82, 84  
 Versenysemlegesség 107  
 Versenyszabályozás 106  
 Verseny tárgyalás 256  
 Veszteség (vállalati) 263  
 Veszteségforrás 129, 149  
 Vevőigény-változás 69, 70  
 Vevőkör versenyképessége 78  
 Vevőkövetelés 254  
 Vezeték nélküli információtovábbítás 163  
 Vezetés kivételek alapján (MBE) 46  
 Vezetési szemlélet 202  
 Vezetési technika 168  
 Vezetéstudomány 149, 189  
 Vezetőcsere 168  
 Vezetői ellenőrzés 233  
 Vezetői érzékenység 192  
 Vezetői fórum 71  
 Vezető kiválasztás 244  
 Vezetők korösszetétele 166  
 Vezérigazgató-helyettes 236  
 Vezérkar 272  
 Végellenőrzés 220  
 Világbank 85  
 Világnézet 270  
 Virtuális esemény 230  
 Virtuális vállalat 146  
 Vissza nem térítendő támogatás (képzési) 175  
 Visszacsatolás 222

**Z**

Zöldmezős beruházás 48, 262

**3**

3M 212