

# Ajánlás

Az FHB Bankcsoport nevében mint a kiadvány főszponzora ajánlom ezt a könyvet minden vállalati finanszírozás iránt érdeklődő, felsőoktatásban tanuló diáknak azért, mert az esettanulmányok olvashatóak, de informatívak és rendszerezettek. Ajánlom fejlesztőnek, építőnek, projektszponzornak, mert a kívánatos projekt-előkészítési és -menedzselési gyakorlat jól megismerhető belőle. Ajánlom auditoroknak, felügyeleti és pénzügyi szabályozó hatóságban dolgozó szakértőknek, mert segíthet, hogy teljesebb képet kapjanak a hazai projekt- és strukturált finanszírozási gyakorlatról és annak buktatóiról.

A válság alázatra nevel. A hazai bankszektor portfólióproblémáin belül a strukturált finanszírozási ügyletek jelentős részt képviselnek. A 90-es évek végétől a 2000-es évek közepéig nem csak írott és íratlan kockázati szabályok relativizálódtak a verseny hevében az egyes finanszírozások során, de szakmai elvek is sérültek. Az olvasó egy olyan kiadványt tart a kezében, mely hiánypótló, mert korábban nem volt hasonló magyar nyelvű szakkönyv, másrészt épp idejében vonja le a tapasztalatokat és állít fel szakmai mércét akkor, amikor új lendületet kell adni a gazdaságnak, de lényegesen óvatosabb finanszírozási struktúrákkal.

Tehát nem utolsósorban ajánlom e könyvet gyakorló jogásznak, banki kockázatkezelőnek, hitelreferensnek és döntéshozatalban résztvevő vezetőknek azért, hogy a strukturált finanszírozás tervezési, biztosítéki, finanszírozási módozatokra vonatkozó szabályait és gyakorlati tanulságait folyamatosan szem előtt tarthassuk és kőbe vésessük.

Hazai szerzők tollából sajnos nagyon kevés, jó értelemben szórakoztató szakkönyv kerül ki. Ez a mű, melyet gyakorló szakemberek írtak, elkerülte ezt a hibát. Úgy szabatos és szakmai nyelvhasználatában konzisztens, hogy nem szikár, úgy rendezett, hogy szerkezete nem unalmas, a leíró és magyarázó részek aránya éppen megfelelő.

Az FHB Bank vállalati finanszírozása épp a válság éveiben teljesedett ki és indult növekedésnek. Ugyanaz vezérelt bennünket, mint ennek a könyvnek a szponzorálásakor. Értéket kell létrehozni az ügyfelek és a bank kapcsolatából úgy, hogy a jó és rossz hazai tapasztalatok tanulságainak levonása egyaránt megtörténjen és beépüljön a finanszírozási tudásba mindkét oldalon.

Jó tanulást, emlékezetfrissítést és szórakozást egyaránt kívánok az olvasáshoz!

*Harmati László, az FHB Bank vezérigazgatója*

Legszívesebben azt írtam volna a címben: „Strukturált finanszírozás – válság után”, de most, 2011 elején még nem nagyon merjük ezt leírni. A 2007-ben kezdődött pénzügyi-gazdasági válság nem ugyanolyan gyorsan ér véget, amilyen brutális gyorsasággal kitört 2007 nyarán és vált a nagy világválsághoz egészen hasonlóvá 2008 őszén a Lehman Brothers bukását követően.

Különösképp hol vagyunk a válság végétől, ha a banki portfóliókat nézzük: a magyar bankok nem teljesítő hitelállománya 2010 végén a 15%-hoz közelített, és ezen belül kiugróan rosszul teljesítettek a projekthitelek. Ez az összefoglaló név azonban valóban sok mindent összemos: mint azt a könyv Bevezetése is kiemeli: a projekthiteleken (strukturált hiteleken) belül külön világ a lakó- és kereskedelmi ingatlanprojektek finanszírozása, amelyek nehézségeit beruházó és finanszírozó egyformán megszenvedti napjainkban. Nem elképzelhetetlen, hogy ebben a környezetben a könyv „legnépszerűbb” fejezete ma a 14. és 15. lesz, a projekthitelek átstrukturálásáról.

Pedig ez a könyv tényleg a válság utánról szól: arról, hogy van gazdaság, van beruházási igény, van finanszírozás a válság után is. És hogy elkerüljük mindazokat a hibákat, amelyek előidézték ezt a mostani válságot vagy legalábbis nehezítették helyzetünket, nem árt jobban megérteni a gazdaságfinanszírozás egyik legösszetettebb ágazatát: a strukturált hiteleket. Három, a mai magyar gazdaságban kulcsszerepet játszó területet emel ki a könyv ezen belül: a klasszikus projekthiteleket, az ingatlanfinanszírozást és a kivásárlásfinanszírozást. Nem árt, ha a különféle lehetőségek mellett kellő és elmélyült figyelmet fordítunk mindennek a kockázataira: az 5. fejezetet, kérem, egyetlen olvasó se ugorja át!

Kiváló szakemberek – egy pénzügyi tanácsadó, egy bankár és egy ügyvéd – a kötet szerzői, de ma már mind leginkább „projektfinanszírozók”. Olyan emberek, akik tanulták, tanítják és mindenekelőtt „csinálják” a szakmát immár 15 éve. De miközben „csinálják”, úgy gondolják, hogy nekik is jobban megy, nekik is könnyebb, ha felhalmozott tudásukat, tapasztalataikat megosztják velünk, leendő ügyfelekkel, leendő partnerekkel. Nem regényt olvasunk – javaslom, hogy az olvasás során ne mulasszák el a pénzügyi számításokat tartalmazó Excel mellékleteket is végigbogarászni –, és akkor hiszem, hogy Önök is egyet fognak érteni velem: van strukturált finanszírozás a válság után is.

*Dr. Király Júlia, a Magyar Nemzeti Bank alelnöke*